## 足元で広がる「賃上げ」とその継続に向けて



奥脇 健史(おくわき たけし) 副主任研究員 総合調査部

## 「賃上げ」の広がりとその実情

岸田政権が「成長と分配の好循環」を掲げ、賃上げを重 視する姿勢を明確化した中、今年の春闘(春季労使交渉) では企業に賃上げの動きが広がりました。連合の調査に よると、今年の春闘賃上げ率は3年ぶりに2%台に回復し たほか、各種報道では業績の回復を受けて、昨年岸田首 相が明示した[3%]を超える賃上げを実施した企業もみら れました(資料1)。

一方で、賃上げを実施する企業の中には、業績が改善し ていない中でも人材のつなぎ止めなどを目的にやむなく 賃金を引き上げる、いわば「防衛的な賃上げ」を実施する 企業もみられます。日本商工会議所が会員企業を対象に 行った調査によると、昨年から賃上げを実施する企業の割 合は増加したものの、その7割以上は「防衛的な賃上げ」と なっています(資料2)。

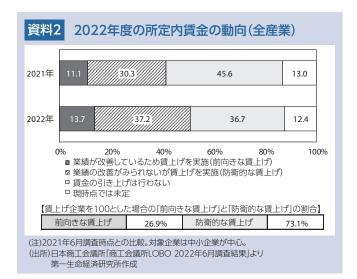
同調査において企業が賃上げを実施する理由をみる と、91.4%は「人材確保・定着やモチベーション向上のた め」となっているほか、「物価が上昇しているため」が29.2% (21年:10.8%)と昨年から大きく上昇しています。人手不 足や足元の物価上昇の影響から、一部の企業では難しい 状況下でも賃上げを実施しています。

## 持続的な賃上げに向けた社会的な理解の必要性

政府が最低賃金を早期に全国加重平均1,000円以上 にするという目標を掲げるなど、引き続き企業への期待 は大きなものとなります。賃上げは従業員の処遇改善や 人材確保のための「人への投資」で、この流れが継続する ことは非常に重要です。一方、業績が回復しない中では負 担ともなります。6月の日銀短観では、経済活動制限の緩 和により非製造業の景況感が上向きましたが、資源価格 の高騰によるコスト増などの影響で製造業の景況感は低 下し、全体では小幅な上昇にとどまりました(資料3)。ま た、7-9月期は景況感の低下が予想されるなど、企業に とっては難しい状況です。

企業業績の回復には、例えば、足元のコスト増による商 品への価格転嫁なども必要となります。それには消費者 や発注元企業などの理解が重要でしょう。持続的な賃上 げの実現に向けては、企業の努力だけでなく、社会全体 で取り組んでいくことが求められます。





企業の業況判断DIの推移(全規模) (「良い」-「悪い」、%pt) 30 20 10 0 - 10 - 20 全産業 - 30 製造業 - 40 非製造業

(注)最新値(◇)は2022年6月調査時点の予測値 (出所)日本銀行「全国企業短期経済観測調査」より第一生命経済研究所作成

2020

2021

2022

2019

2018